

**LIGIA MARIA CASTRO-MONGE**  
**[l-castro-7@alumni.uchicago.edu](mailto:l-castro-7@alumni.uchicago.edu)**  
**[castromonge@yahoo.com](mailto:castromonge@yahoo.com)**  
**Téléphones: (506) 8314-3313**  
**Skype : lcastromonge**  
**San José, Costa Rica**

**COMPETENCES** Expérience dans les domaines économique et financier, aux niveaux théorique et pratique. En matière financière, les domaines d'expertise ont été réglementation des institutions financières, microfinance et gestion des risques. Axée sur les résultats et innovante.

**Sept 2016-Sept 2017. REDCAMIF – Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas. Nicaragua**  
**Assistance technique en gestion des risques pour IMFs au Nicaragua et au Guatemala (méthodologie de coaching)**

- Soutenir les IMFs à l'élaboration d'un plan d'action/feuille de route visant à renforcer les capacités institutionnelles en gestion des risques
- Conduire formations en fonction des besoins identifiés dans le plan d'action
- Soutenir l'unité des risques dans le développement des méthodologies, des politiques et des indicateurs pour améliorer la gestion des risques

**Juillet-Octobre 2016. Risk Management Initiative for Microfinance (RIM). États-Unis**  
**Développement de la méthodologie d'évaluation en utilisant le modèle de progression pour la gestion des risques en microfinance**

- Réviser la proposition de méthodologie d'évaluation en utilisant le modèle de progression pour la gestion des risques
- Élaborer des matériaux de formation: gestion des risques et méthodologie d'évaluation en utilisant le modèle de progression pour la gestion des risques (atelier de 5 jours)
- Livrer un atelier de formation de 5 jours à Luxembourg: gestion des risques et méthodologie d'évaluation en utilisant le modèle de progression pour la gestion des risques

**Mai-Juillet 2016. Red de Instituciones Financieras de Desarrollo. Equateur**  
**Élaboration d'un plan de récupération post-séisme pour une institution de microfinance**

- Diagnostique de l'impact sur le portefeuille de crédit, la trésorerie et le patrimoine
- Proposer et valider le plan de recouvrement institutionnel (y compris, les scénarios financiers et actions pour stabiliser la détérioration du portefeuille de crédit et la liquidité)
- Proposer un plan de réponse contre événements externes

**Janvier-Décembre 2016. Risk Management Initiative for Microfinance (RIM). États-Unis**  
**Coordinatrice des groupes de travail**

**Janvier-Décembre 2016. ADA – Appui au Développement Autonome. Luxembourg**  
**Expert senior en microfinance et gestion des risques**

Fournir assistance technique aux différents programmes institutionnels. Parmi les activités développées sont:

- La formation et le renforcement des capacités pour les IMF dans le domaine de la gestion des risques. Janvier 2016 - Tunisie: deux modules de formation (Conseil d'administration/Haute Direction ; chargés de risques/opérationnels)
- Implémentation du modèle de progression pour la gestion des risques en microfinance dans une institution de microfinance au Guatemala : diagnostique et développement de la trajectoire de amélioration (plan d'action).

**Décembre 2014-Décembre 2015. REDCAMIF – Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas. Nicaragua**

**Evaluation de la gestion des risques dans les institutions de microfinance d'Amérique Centrale et la République Dominicaine affilié à REDCAMIF**

Identification des besoins de renforcement des capacités et proposition des domaines d'amélioration de la gestion des risques dans le secteur de la microfinance. Les pratiques de gestion des risques dans 16 IMF's qui opèrent en Amérique Centrale et la République Dominicaine ont été évaluées afin de proposer des actions visant à renforcer la gestion des risques au niveau nationale et au niveau régionale. Le modèle de progression pour la gestion des risques en microfinance développé par le RIM a été pris comme la norme pour évaluer et identifier les lacunes dans les pratiques de gestion des risques actuels vis-à-vis les meilleures pratiques.

**Décembre 2014. Risk Management Initiative for Microfinance (RIM). États-Unis**

**Pilote du modèle de progression pour la gestion des risques en microfinance développé par le RIM en Vitas, Roumanie.**

**Août 2014-Septembre 2015. MEDA – Menonite Economic Development Associates. Etats-Unis**

**Projet Themar - République du Yémen**

Assistance technique de court terme au personnel et consultants de MEDA responsables des activités de soutien en gestion des risques dans le cadre du projet : l'évaluation la gestion, la mesure et la surveillance des risques.

**Janvier-Mai 2014. DAI, Inc. Pérou**

**Evaluation de l'exposition du portefeuille de crédit aux risques liés au changement climatique.**

**Juillet 2013-Mars 2015. ADA – Appui au Développement Autonome. Luxembourg**

Expert senior en microfinance, chargé de fournir assistance technique aux différents programmes institutionnels: développement des services financiers inclusifs, renforcement des capacités, financement, et recherche et développement.

- Président du Groupe de Travail Technique de l'Initiative pour la gestion des risques en microfinance (RIM): développement et mise à niveau d'un modèle escalable de gestion des risques pour les IMF; participer à des tests sur le terrain du modèle
- Développer et mener des formations en gestion des risques pour des IMF en Amérique Latine, en Afrique et en Asie du Sud-Est

**Juin 2013-Novembre 2015. ADA, ATTF, ALRIM. Luxembourg**

**Coaching en gestion des risques en microfinance: GMBank, Philippines (gouvernance ; culture de risque et organisation ; méthodes et outils pour l'identification, mesure et suivi des expositions aux risques)**

**Juillet 2012-Juin 2013. ADA – Appui au Développement Autonome. Luxembourg**

**Expert Senior en Microfinance – Gestion de Risques**

Responsabilités:

- Adapter / développer des méthodologies et des outils pour la gestion de risques dans les IMF's de l'Afrique de l'Ouest
- Formuler et mettre en œuvre des projets pilotes en matière de gestion des risques dans des nouvelles régions / pays (principalement en Afrique et en Amérique Latine). Par exemple, la proposition et la mise en œuvre de la deuxième phase du projet pilote sur la gestion des risques pour les SFD du Sénégal afin de consolider la gestion du risque de liquidité et appliquer des méthodes de gestion du risque de crédit
- Développer et mettre en œuvre des ateliers de formation sur la gouvernance et la gestion des risques pour les institutions de microfinance
- Promouvoir le développement d'une vision et une stratégie de convergence des pratiques de gestion des risques dans le secteur de la microfinance (mise en place de l'Initiative de gestion des risques en microfinance – RIM)

### **Janvier-Juin 2012. CALMEADOW. Costa Rica**

#### **Afrique de l'Ouest: projet pilote de gestion des risques**

- Adaptation au contexte et conditions des SFDs de l'Afrique de l'Ouest des outils de gestion de risques de liquidité et opérationnels. L'outil sur le risque de liquidité a pris en compte l'analyse des écarts (statique et dynamique), l'analyse de la liquidité à risque, et tests de tension. Pour le risque opérationnel, un outil d'auto-évaluation (qualitative) a été développé pour l'identification, l'évaluation et la priorisation des risques opérationnels, et pour la proposition des mesures d'atténuation
- Première phase de la mise en œuvre des politiques et outils pour la gestion du risque de liquidité et du risque opérationnel dans trois SFDs en Afrique de l'Ouest : Nyèsigiso au Mali ; Pamecas et U-IMCEC au Sénégal

### **Mai-Juillet 2011: Emergency Liquidity Facility (ELF). Costa Rica**

Documenter des études de cas concernant les résultats obtenus par des institutions de microfinance en Amérique Latine et Caraïbes dans la mise en œuvre d'un programme de gestion des risques exogènes. Le document met l'accent sur les réalisations et les leçons tirées de la mise en œuvre de stratégies de réduction des risques exogènes (risques liées aux catastrophes naturelles, socio-naturelles, sociaux et politiques).

### **Juin 2008-Septembre 2009 : OMTRIX, Inc. – CARIBBEAN TECHNICAL SUPPORT FACILITY (CTSFC). Costa Rica**

- Effectuer des analyses de risques catastrophiques d'origine humaine naturels et socio-naturel pour chaque pays et diagnostic institutionnelle pour des IMFs de la Jamaïque, la Barbade, Trinité-et-Tobago, et Belize
- Proposer un plan de gestion des risques qui considère les mesures préventives et d'atténuation pour remédier les faiblesses identifiées dans la phase de d'évaluation
- Implémentation des actions de court-terme: formation en gestion des risques externes, en évaluation de la vulnérabilité des clients et en évaluation de l'impact des événements externes sur les clients

### **Janvier 2008-Décembre 2011: OMTRIX, INC.-RISK MANAGEMENT FACILITY (RMF). Costa Rica**

- Évaluation du cadre réglementaire applicable aux institutions de microfinance au Salvador, Honduras, Nicaragua et Pérou, en matière de gestion de risque de crédit, risques de marché, risque de liquidité et risque opérationnel
- Participation à l'élaboration des manuels, méthodologies et outils pour la gestion des risques dans les institutions de microfinance en conformité avec les recommandations du Comité sur le Contrôle Bancaire de Bâle)
- Mise en œuvre d'un cadre de gestion intégrée des risques dans des institutions de microfinance de Bolivie, Colombie, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Guatemala, Nicaragua et Pérou: (i) formation des membres du conseil d'administration, gestionnaires et personnel; (ii) élaboration de manuels et de méthodes de gestion des risques conformément à la législation nationale et les recommandations de Bâle II, et (iii) installation des outils automatisés d'évaluation et de mesure des risques de crédit, de liquidité, de marché et opérationnel

### **Mars 2005-Avril 2008. OMTRIX, Inc. - EMERGENCY LIQUIDITY FACILITY (ELF). Costa Rica**

#### **Assistance technique ex ante aux pays suivants: Argentine, Bolivie, Colombie, Équateur, El Salvador, Haïti, Honduras, Mexique, Nicaragua, Pérou et République dominicaine**

- Effectuer des analyses de risques catastrophiques d'origine humaine naturels et socio-naturel pour chaque pays et diagnostic institutionnelle pour chaque institution de microfinance affilié à ELF
- Proposer un plan de gestion des risques pour chaque institution de microfinance affilié à ELF, qui considère les mesures préventives et d'atténuation pour remédier les faiblesses identifiées dans la phase de d'évaluation

#### **Assistance technique a posteriori (en cas de catastrophe naturelle) aux pays suivants: Équateur, Guatemala et Pérou**

- Fournir assistance technique après la survenance d'une catastrophe naturelle dans le domaine de la gestion de la liquidité, stabilisation du portefeuille de crédit, et la diversification et la croissance future du portefeuille de crédit
- Soutenir la mise en œuvre des actions d'urgence pour améliorer la performance de l'institution de microfinance post-catastrophe

## **CONSEILS D'ADMINISTRATION**

### **Décembre 2003-Septembre 2005. FINDESA. Nicaragua**

Membre du Conseil d'Administration en représentation de FONIDI Management Inc., une filiale de Développement International Desjardins (Canada), et de Stichting Hivos-Triodos Fonds (Pays-Bas)

## **ATELIERS DE FORMATION**

### **Mars 2016. Boulder Institute of Microfinance. Mexique**

Gestion intégrée des risques en microfinance. Une approche théorique pratique

### **Janvier 2016. ADA/Projet MicroMED. Tunisie**

Gestion intégrée des risques en microfinance. Une approche théorique pratique

### **Novembre 2015, 2014, 2013, 2012, 2011, 2008. ADA, ATTF, ALRIM. Luxembourg**

L'excellence en gestion des risques dans la microfinance

### **Novembre 2015, Juin 2014. ADA. Luxembourg**

Stratégie, performance et gestion des risques en microfinance - Le cours de formation interactive SIMFI

### **Juillet 2015. Boulder Institute of Microfinance. Italie**

Gestion intégrée des risques en microfinance. Une approche théorique pratique

### **Janvier 2015. REDCOM. Costa Rica**

Gestion des Risques de Marché et de Risque de Liquidité

### **Novembre 2014. ADA-ATTF. Mongolie**

Stratégie, performance et gestion des risques en microfinance - Le cours de formation interactive SIMFI

### **Octobre 2014. Cambodian Microfinance Association. Cambodge**

Gestion de Trésorerie et gestion d'actifs et passifs, formation pratique

### **Septembre 2014. ADA-Centre Mohamed VI (CMS). Maroc**

Gestion intégrée des risques en microfinance. Une approche théorique pratique

### **Novembre 2013. ADA-CIF. Burkina Faso**

Identification et cartographie des risques en soutien des activités de surveillance financière dans les réseaux affiliés à la CIF

### **Mai 2013. REDMICROH, Honduras et REDCOM, Costa Rica**

#### **Gestion des risques et de la performance financière des institutions de microfinance**

Formation pour les Directeurs Généraux, Gestionnaires de Risques, Gestionnaires Financiers et consultants.

## **CONFERENCES**

### **Octobre 2016. Cámara de Microfinanzas de Guatemala. Guatemala**

Atelier sur la gestion intégrée des risques en microfinance

### **Septembre 2016. Red de Instituciones Financieras de Desarrollo. Equateur**

Présentation et discussion sur la gestion des risques liés aux événements externes (catastrophes naturelles)

### **Août 2016. REDCAMIF. Nicaragua**

**Présentation et discussion sur l'utilisation de la technologie dans la gestion des risques**

### **Août 2014. Guatemala**

Atelier sur la gestion intégrée des risques en microfinance

**Octobre 2010. Banque Interaméricaine de Développement. Uruguay**  
**Atelier de gestion des risques exogènes dans le secteur de la microfinance**

**Septembre 2009. Banque Interaméricaine de Développement. Pérou**  
**Atelier sur la gestion des risques dans des institutions de microfinance**

#### **PUBLICATIONS**

Castro Monge, Ligia María. *The importance of risk management in the microfinance sector*. Newsletter # 34, Association Luxembourgeoise de Risk Management (ALRiM). Novembre, 2013

Castro Monge, Ligia María. *Exogenous risk management in financial institutions that serve the most vulnerable segments of the population. Best practices and case studies of experiences of microfinance institutions in Latin America and the Caribbean*. San José, Costa Rica. June 2011 (<http://www.calmeadow.com/pdf/risk.pdf>)

#### **ÉDUCATION**

**THE UNIVERSITY OF CHICAGO. Illinois, États-Unis**  
Master of Arts en Économie (1988)

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA. San José, Costa Rica**  
Baccalauréat en Économie (1985)

#### **LANGUES**

Espagnol: langue maternelle

Anglais: niveau excellent (oral et écrit)

Français: niveau avancé (oral et écrit)

#### **NATIONALITÉS**

Costa Rica et Espagne